

EL CREDITO: UNA PODEROSA HERRAMIENTA EN MANOS DE UN ESPECIALISTA

Con las noticias recientes que vienen de Estados Unidos, Europa y el mismo México con el exceso de endeudamiento de los estados de la República, es fácil estigmatizar el tema del ENDEUDAMIENTO. Después de analizar las noticias del día, uno puede llegar a la conclusión de que el estar endeudado en sí mismo es un problema y que a toda costa hay que evitarlo, tanto en el plano personal, como en el del negocio (sobre todo si se trata de una PYME).

Ante este entorno, resulta importante poner en perspectiva las cosas y reflexionar sobre una serie de aspectos relacionados con el crédito: ¿Es malo endeudarse? ¿Hasta cuánto tengo que endeudarme? ¿Es muy costoso el crédito? ¿Tengo que evitar a toda costa el crédito bancario?

En una PYME, como en cualquier empresa, el dinero es un recurso escaso que hay que administrar, y así como en la Ingeniería Industrial hay una rama que estudia la Planeación de Recursos de Manufactura (MRP por sus siglas en inglés), el dinero en efectivo debe ser considerado como un recurso (si no es que el más importante de los recursos de la organización) que es necesario administrar correctamente para obtener el máximo nivel de eficiencia que sea posible.

Así como la falta de las llantas puede detener toda la cadena de producción en una línea de ensamble de una armadora automotriz, la falta de recursos financieros en una PYME puede bloquear la operación de una empresa y evitar que alcance todo su potencial.

¿ES MALO ENDEUDARSE? Para responder esta pregunta me gustaría hacer la siguiente reflexión: Creo que todos estaríamos de acuerdo en que nadie dejaría en manos de un niño de 2 años una navaja bien afilada, porque seguramente la inconsciencia de la criatura terminaría causando un accidente que le podría costar hasta su vida; sin embargo, ¿Qué pasaría si esa misma navaja afilada la ponemos en manos de un artista plástico? Que con la ayuda de esa herramienta, el especialista puede sacar de una simple piedra, una verdadera OBRA DE ARTE.

Así como en manos de un artista, la herramienta (que en este caso es la navaja) puede generar mucho valor (que en este caso sería la escultura); el crédito, bien administrado y utilizándolo adecuadamente, puede generar valor en la organización.

El endeudamiento por sí solo no es malo, el problema es la forma de administrarlo. El financiamiento es una

herramienta que nos permite ser más eficientes en nuestra PyME, y sacar el mayor beneficio de nuestras oportunidades, si sabemos como administrarlo adecuadamente.

En futuras reflexiones analizaremos la forma adecuada de utilizar la poderosa herramienta que es el financiamiento, para utilizarla a nuestro favor, y responderemos a las preguntas:

¿Hasta qué monto es recomendable endeudarme? ¿Es importante el tipo de financiamiento?

Colaboración de:

M.F. Jorge Alberto Caparrosa Chávez

Gerente Comercial PYME BanBajío

jcaparrosa@bb.com.mx